



DE AFDELING STRATEGIE MANAGEMENT

VAN STRATEGIE NAAR EXECUTIE

STRATEGIE VERANDERING CRUCIAAL IN TURBULENTE OMGEVINGEN

1

Bedrijfstakken worden continue verstoord door start-ups, nieuwe technologieën, veranderde consumenten behoeften, de veranderende rol van overheden en toenemende globalisering.

2

Bestuurders moeten hun organisaties continue aanpassen aan de kansen en bedreigingen van een steeds turbulenter omgeving.

3

Vele onderzoeken tonen aan dat de meeste strategische veranderingen mislukken of niet de gewenste resultaten produceren.

4

Dit is het **strategie executie probleem**: de mislukking om resultaten te behalen nadat een ogenschijnlijk goede strategie is ontwikkeld.

WAT IS EEN AFDELING STRATEGIE MANAGEMENT?

EEN INTEGRALE BENADERING VAN STRATEGIE ONTWIKKELING, EXECUTIE EN CONTROL

1

Veel organisaties hebben een afdeling strategische planning voor strategie ontwikkeling maar geen afdeling voor strategie executie en strategie control.

2

Een afdeling Strategie Management is een organisatie-eenheid die verantwoordelijk is voor het integraal managen van strategie ontwikkeling, strategie executie en strategie control.

3

De afdeling is verantwoordelijk voor het coördineren van het hele proces van het analyseren, ontwikkelen, plannen, uitvoeren, monitoren en bijsturen van de strategie.

4

De afdeling ondersteunt het hoger management bij het analyseren en ontwikkelen van de strategie en midden management bij het vertalen, uitvoeren, monitoren en bijsturen van de strategie.

DE STRATEGIE MANAGEMENT CYCLUS

DE AFDELING STRATEGIE MANAGEMENT COORDINEERT DE HELE STRATEGIE MANAGEMENT CYCLUS

STRATEGIE ONTWIKKELING & PLANNING

Ontwikkel de strategie en vertaal de strategie naar een implementatieplan met concrete operationele doelstellingen, activiteiten en primaire processen.



STRATEGIE EXECUTIE & CONTROL

Voer de strategie uit en monitor de voortgang van de uitvoering en stuur bij door de strategie of de executie continue aan te passen aan gewijzigde omstandigheden.

HET STRATEGIE MANAGEMENT SYSTEEM

EEN JAARLIJKS PROCES VOOR STRATEGIE VORMING, EXECUTIE EN CONTROL



- Analyseer strategie.
- Analyseer omgeving.
- Analyseer organisatie.
- Ontwikkel scenario's.

- Plan strategie proces.
- Organiseer jaarlijkse strategietop.
- Bepaal doelen & visie
- Ontwikkel de strategie
- Schrijf strategisch plan.

- Communiceer de strategie.
- Vertaal strategie in operationele doelen.
- Vertaal strategie in taken, activiteiten en processen.

- Bouw dashboards.
- Stel voortgangs-rapportages op.
- Organiseer executie evaluatie meetings.
- Pas uitvoering aan.

- Organiseer strategie evaluatie bijeenkomsten.
- Ondersteun bestuurlijke besluitvorming
- Herijk de strategie.
- Pas strategisch plan aan.

STAP 1 - ANALYSEREN VAN DE STRATEGIE

EEN INTEGRALE BENADERING VAN STRATEGIE ONTWIKKELING, EXECUTIE EN CONTROL

1

Analyseer de interne sterkten, zwakten, competenties en prestaties van de organisatie.

- Geef speciale aandacht aan de structuur, cultuur en competenties van medewerkers.

2

Maak een analyse van de externe kansen en bedreigingen voor de organisatie en maak scenario's over de belangrijkste ontwikkelingen.

- Geef speciale aandacht aan technologische ontwikkelingen, marktontwikkelingen en nieuwe toetreders uit opkomende economieën.

3

Relateer externe kansen en bedreigen aan interne zwakten en sterkten.

- Ontwikkel strategieën die gebruik maken van interne sterkten die inspelen op externe kansen en zwakten en bedreigingen verminderen.

STAP 2 - ONTWIKKELEN VAN DE STRATEGIE

EEN INTEGRALE BENADERING VAN STRATEGIE ONTWIKKELING, EXECUTIE EN CONTROL

- Ondersteunen van hoger management bij het ontwikkelen van de strategische doelstellingen en visie van de organisatie.
- Ondersteunen van hoger management bij het ontwikkelen van een strategie die in staat is om de strategische doelen en visie van de organisatie te behalen.
- Afstemmen van de voorgenomen strategie met sleutel medewerkers, klanten en externe stakeholders om de strategie te verbeteren en draagvlak te creëren.
- Vertalen van de strategie naar een strategische meerjarenplan.
- Monitoren van de prestaties van de strategie om te bepalen of deze moet worden aangepast of dat een nieuwe strategie moet worden ontwikkeld.
- Vertalen van relevante ontwikkelingen uit de omgeving naar strategische keuzes voor hoger management.

STAP 3 – PLANNEN VAN DE EXECUTIE

EEN INTEGRALE BENADERING VAN STRATEGIE ONTWIKKELING, EXECUTIE EN CONTROL

- Communiceer de strategie naar medewerkers, klanten en externe stakeholders.
- Vertaal het strategisch plan naar een implementatieplan met operationele doelstellingen, activiteiten, processen en verantwoordelijkheden.
- Vertaal het implementatieplan naar een jaarplan voor ieder organisatieonderdeel.
- Ondersteunende organisatieonderdelen stellen jaarplannen op die beschrijven hoe het onderdeel zal bijdragen aan de strategie.
- Zorg ervoor dat het jaarplan van de organisatieonderdelen zijn afgestemd op de strategie en niet met elkaar conflicteren door silo denken.
- Coördineer met financiën en human resources om er voor te zorgen dat er voldoende middelen zijn voor de uitvoering van de strategie.

STAP 4 – MONITOREN VAN DE EXECUTIE

EEN INTEGRALE BENADERING VAN STRATEGIE ONTWIKKELING, EXECUTIE EN CONTROL

- Monitoren van de uitvoering van het strategisch plan en de jaarplannen van de organisatieonderdelen.
- Verzorgen van periodieke rapportages aan hoger management en midden management over de voortgang van de strategie en de uitvoering ervan.
- Organiseren van drie typen management control bijeenkomsten:
 - **Strategische bijeenkomsten** waarin top management voortgang van de uitvoering van het strategisch plan bespreekt.
 - **Tactische bijeenkomsten** waarin top management de voortgang van de uitvoering van de jaarplannen met midden management bespreekt.
 - **Operationele bijeenkomsten** waarin midden managers de voortgang van de uitvoering van het jaarplan bespreekt met teamleden.

STAP 5 - AANPASSEN VAN STRATEGIE EN EXECUTIE

- Monitoren van de uitvoering van het strategisch plan en de jaarplannen van de organisatieonderdelen.
- Verzorgen van periodieke rapportages aan hoger management en midden management over de voortgang van de strategie en de uitvoering ervan.
- Organiseren van drie typen management control bijeenkomsten:
 - **Strategische bijeenkomsten** waarin top management voortgang van de uitvoering van het strategisch plan bespreekt.
 - **Tactische bijeenkomsten** waarin top management de voortgang van de uitvoering van de jaarplannen met midden management bespreekt.
 - **Operationele bijeenkomsten** waarin midden managers de voortgang van de uitvoering van het jaarplan bespreekt met teamleden.

DR. ARNOUD VAN DER MAAS

OPRICHTER EN EIGENAAR VAN STRATAEGOS CONSULTING



DR. ARNOUD VAN DER MAAS

EIGENAAR | OPRICHTER



- **Strategie Consultant** en financieel adviseur in overheid, gezondheidszorg en start-ups.
- Auteur, onderzoeker en **internationaal expert in strategie executie**.
- Oprichter **Strataegos Consulting**, een strategie consultancy met een focus op strategie executie.
- **Gepromoveerd in Strategie Executie** aan Rotterdam School of Management, Erasmus Universiteit.

STRATAEGOS SOCIAL MEDIA

CONNECT MET ONS VIA SOCIAL MEDIA



LINKEDIN

3K+ CONNECTIES

Connect met ons via LinkedIn voor artikelen en posts en over Strategie & Executie.



TWITTER

300+ VOLGERS

Volg ons op Twitter voor nieuws, artikelen en blogs over Strategie & Executie.



SLIDESHARE

28+ PRESENTATIES

Volg ons op SlideShare voor presentaties en artikelen en over Strategie & Executie.



VOLG ONS OP SOCIAL MEDIA

VOOR TOONAANGEVENDE KENNIS OVER STRATEGIE & EXECUTIE



arnoudvandermaas
Connect met mij
voor posts over
strategie & executie.



/arnoudvandermaas
Volg mij voor
presentaties over
strategie & executie.



arnoudvandermaas
Connect met mij om te
spreken over strategie
& executie.



/arnoudvdmaas
Volg ons voor blogs
on strategie &
executie.



NEEM CONTACT MET ONS OP

VRAGEN OF OPMERKINGEN?



info@strataegos.com

Mail ons iedere vraag
over strategie &
executie.



+31 6 4222 8093

Bel vrijblijvend voor
advies over strategie &
executie.



[/arnoudvandermaas](#)

Connect met mij voor
blogs over strategie &
executie.



www.strataegos.com

Bezoek ons voor presentaties
en artikelen over strategie &
executie.